

Szenior Energetikai Vezetők Kerekasztala

„500 év vezetői tapasztalat az energetikában”

ÖSSZEFOGLALÓ a Kerekasztal 2011. november 16-i üléséről

Bács Zalán úr, a MVM Zrt. stratégiai vezérigazgató helyettese, az ülés vendégeként beszámolt a MVM Zrt. és az MVM társaságcsoporthelyzetéről és stratégiájáról. Bács úr elmondta, hogy a stratégia a diverzifikált üzleti portfólióra és a regionalitásra épül és az alábbiakban felsorol célokat fogalmazza meg:

- versenyképesség fokozása,
- működési hatékonyság javítása,
- növekedés értékteremtéssel.

A stratégia már 2013-tól intenzív növekedést tervez, a cél 2020-ig 250 milliárd forint éves EBITDA elérése. Ehhez természetesen elengedhetetlenül szükséges az együttműködés az energetikai kormányzattal és a proaktív hozzáállás a jogszabályi környezethez.

A meglévő tevékenységekhez és új feladatokhoz meg kell teremteni a megfelelő humán erőforrás potenciált és kompetenciát. Ezért 2010-ben elkezdődött a vállalatcsoport átvilágítása melyhez egy csoport szintű BPR projekt is kapcsolódott. A munka eredményeként jelentős hatékonyságjavulás várható és kb. évi 20 milliárd forint költség megtakarításra lehet csoport szinten számítani.

Az új stratégia Paksi Atomerőművet nem profitcenterként, hanem költségközpontként (cost center) veszi számításba, ezért a képződő profit mértéke helyett a költség szint alakulása, és a működési hatékonyság javítása a fontos. Az atomerőmű élettartam hosszabbítása és bővítése szükséges. Magyarország érdeke, hogy a kapcsolódó a projektekbe minél nagyobb százalékban be lehessen vonni hazai vállalkozásokat is.

A nemzeti energia stratégiához kapcsolódóan az MVM csoport is tervezi a megújuló energia alapú termelés részarányának növelését. Jelenleg a Hungarowind az egyedüli ilyen termelőegység a portfólión belül.

Magyarország földrajzi pozíciója kedvező a regionális központi szerep betöltésére, a regionális szabályozás és rendszerirányítás lehetőségének megteremtésére.

Az MVM regionális terjeszkedésének fő célpontja a nyugat balkán és Románia. Elképzelhető együttműködés például a Szivattyús Tározós Erőmű (SZET) és szélerőmű parkok létesítésénél. Egy SZET beruházás versenyképességét és megtérülését is javíthatná, ha be tudna lépni a tartalékok piacára. Jelenleg szakértők vizsgálják a jogi lehetőségét annak, hogy a megújuló energia termeléssel kapcsolatos Magyarország által tett vállalások teljesíthetőek, kiválthatók-e termelőkapacitások létesítésével a régióban.

Szenior Energetikai Vezetők Kerekasztala

„500 év vezetői tapasztalat az energetikában”

Az MVM bővíti tevékenységi területeit. Belépett gázpiacra a közelmúltban, a gáz nagykereskedelem és a gáz tranzit (magyar szlovák gázvezeték építése) területén, és előreláthatólag több távközlési projektbe is be fog kapcsolódni a közeljövőben.

KEREKASZTAL TAGOK MEGÁLLAPÍTÁSAI

Regionalitás

- Versenyhivatallal az együttműködés kimondottan fontos, mert az gátat szabhat az MVM terjeszkedési terveinek. Elengedhetetlen, hogy a Versenyhivatal is regionális szinten értékelje az MVM villamosenergia piacon betöltött szerepét.
- Az MVM jövőbeni pénzügyi helyzetét úgy kell alakítani, hogy az ne veszélyeztesse a tervezett terjeszkedés és hazai beruházások (pl. Paksi bővítés) finanszírozhatóságát. Ezért fontos hogy a képződő üzleti eredmény a fejlesztésekhez szükséges mértékig az MVM-nél maradjon, ne a központi költségvetés rövidtávú céljait szolgálja.

Paksi Atomerőmű

- A Paksi Atomerőmű továbbműködtetése és bővítése alapvető nemzetgazdasági érdek, ezért megfelelő kommunikációs stratégiát kell kialakítani a lakosság megfelelő tájékoztatása érdekében. Óvakodni kell attól, hogy a téma aktuálpolitikai kérdéssé váljon.
- A Paksi Atomerőmű a működési hatékonyság területén még rendelkezik tartalékokkal, a létszám (különös tekintettel az alvállalkozói körre) magas nemzetközi összehasonlításban.
- Az atomerőmű veszélyes üzem, ezért az esetleges szervezeti és strukturális változtatásokat úgy kell kommunikálni és lebonyolítani, hogy azok ne hozzák bizonytalan helyzetbe az üzemeltetés kulcs szakembereit, ne zavarja meg az erőmű működési biztonságát.